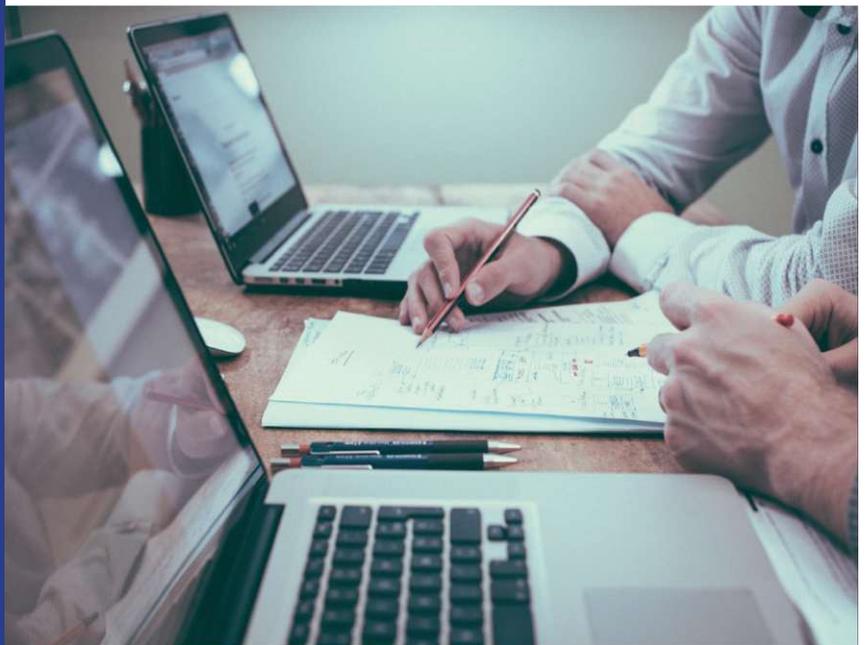


# RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

**2024**

Comune di RADDA IN CHIANTI (SI)

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

<b>PARTE I - DATI GENERALI</b>
--------------------------------

## 1 Dati generali

### 1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	1.519	1.488	1.476	1.454	1.443

### 1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
MUGNAINI PIER PAOLO	Sindaco	Lista Civica per Radda
BARBUCCI DANIELE	Assessore	Lista Civica per Radda
LONGO MASSIMO	Assessore	Lista Civica per Radda
VENTURI MARCO	Consigliere	Lista Civica per Radda
BROGI CLARISSA	Consigliere	Lista Civica per Radda
BALDANZI LORENZO	Consigliere	Lista Civica per Radda
SANDRELLI MATTEO	Consigliere	Lista Civica per Radda
BALESTRERI MARTINO	Consigliere	Lista Civica per Radda
SANTINELLI DONATELLA	Consigliere	Lista per Radda in Chianti
TALLURI GIONA	Consigliere	Lista per Radda in Chianti
BUCCI VINCENZO	Consigliere	Lista Viva i cittadini di Radda in Chianti

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	ALESSANDRA CAPACCIOLI
Numero posizioni organizzative	5
Numero totale personale dipendente	14
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio	AFFARI GENERALI
Ufficio	Segreteria, Servizi Demografici ed Elettorale

Servizio	SERVIZIO FINANZIARIO
Ufficio	Ragioneria, Personale e Tributi
Servizio	LAVORI PUBBLICI E PROTEZIONE CIVILE
Ufficio	Lavori Pubblici, Protezione Civile, Servizi manutentivi
Servizio	URBANISTICA-EDILIZIA PRIVATA, CED E SUAP
Ufficio	Urbanistica, Edilizia Privata, CED e SUAP
Servizio	POLIZIA MUNICIPALE
Ufficio	Polizia Locale, Messi Comunali

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE	Carenza organico in conseguenza del passaggio di n. 1 addetto ad altro Servizio	Sono state espletate le procedure concorsuali per reperire una nuova unità tramite utilizzo di graduatorie di altre Enti o trasferimenti per mobilità volontaria
SERVIZIO URBANISTICA-EDILIZIA PRIVATA, CED E SUAP	Digitalizzazione degli archivi e delle procedure informatiche avvenuto in un periodo di avvicendamenti di personale	Assunzione del nuovo Responsabile attraverso espletamento di procedura di mobilità volontaria
SERVIZIO FINANZIARIO	Decesso della Responsabile nell'anno 2021 e sostituzione softwares tributi e gestione presenze	Trasferimento per mobilità interna di n. 1 addetto a cui attribuire la responsabilità del Servizio ed utilizzo nuovi softwares
SERVIZIO AFFARI GENERALI	Pensionamento del Segretario Comunale che svolgeva le funzioni di Responsabile del	Assunzione del nuovo Responsabile al termine di concorso pubblico

	Servizio	
SERVIZIO LAVORI PUBBLICI	Sono cessate n. 2 unità di personale, figure di capo operaio ed Istruttore Tecnico	Riduzione servizi esterni in diretta gestione dell'Ufficio ed assunzione di Funzionario amministrativo-contabile per la gestione di appalti di servizi e forniture

## 2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

**3 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
Deliberazione C.C. n. 55	25/11/2019	Modifiche da apportare al vigente Regolamento Comunale sull'imposta di soggiorno
Deliberazione C.C. n. 12	20/01/2020	Conferma vigenza del Regolamento per il funzionamento delle Commissioni Comunali ed approvazione modifiche
Deliberazione G.C. n. 21	27/02/2020	Modifiche al vigente Regolamento Comunale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi
Deliberazione G.C. n. 34	11/05/2020	Conferma vigenza art.15 comma 12 del Regolamento Comunale degli Uffici e dei Servizi
Deliberazione C.C. n. 35	30/10/2020	Approvazione schema nuovo regolamento IMU per l'anno 2020
Deliberazione C.C. n. 40	30/10/2020	Approvazione Regolamento per la disciplina e l'utilizzo degli impianti di videosorveglianza sul territorio comunale
Deliberazione G.C. n. 1	22/01/2021	Modifica al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e approvazione del Regolamento per il funzionamento dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari associato
Deliberazione C.C. n. 6	19/03/2021	Regolamento per la disciplina del Canone unico patrimoniale di occupazione del suolo pubblico, di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale
Deliberazione C.C. n. 9	19/03/2021	Imposta di soggiorno 2021: modifica Regolamento e determinazione tariffe
Deliberazione C.C. n. 13	19/03/2021	Approvazione Regolamento delle sedute degli organi collegiali in modalità telematica
Deliberazione C.C. n. 14	19/03/2021	Approvazione Regolamento per l'istituzione e la gestione dell'Albo dei Volontari Civici Comunali
Deliberazione C.C. n. 26	29/05/2021	Modifiche al Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale
Deliberazione C.C. n. 30	30/06/2021	Approvazione di modifiche al Regolamento TARI a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni di cui al D.Lgs. del 03/09/2020 n.116/2020
Deliberazione C.C. n. 40	16/09/2021	Approvazione del Regolamento per la concessione di contributi alle Reti di Imprese
Deliberazione C.C. n. 45	16/09/2021	Adozione variante semplificata al Regolamento Urbanistico Comunale
Deliberazione G.C. n. 85	10/11/2021	Modifica al Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi riguardante l'inserimento nella declaratoria del profilo di cat D Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile
Deliberazione C.C. n. 54	30/11/2021	Regolamento Urbanistico Comunale - Rettifica errori materiali ed aggiornamento normativo - Revoca del. C.C. 45/2021
Deliberazione G.C. n. 96	16/12/2021	Modifiche al Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi in materia di assunzione di personale nella parte

		riguardante la valutazione dei titoli
Deliberazione G.C. n. 122	23/12/2021	Approvazione integrazioni al vigente Regolamento Comunale degli uffici e dei servizi per le procedure comparative interne
Deliberazione C.C. n. 58	29/12/2021	Assegnazione di contributi alle Rete di Imprese - modifica al Regolamento Comunale vigente
Deliberazione G.C. n. 25	13/04/2022	Modifiche al vigente Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi
Deliberazione C.C. n. 14	24/05/2022	Approvazione modifiche al Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico, di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale
Deliberazione C.C. n. 28	04/08/2022	Approvazione accordo territoriale del distretto biologico del Chianti e adozione Regolamento di funzionamento dell'assemblea del distretto biologico del Chianti
Deliberazione C.C. n. 40	30/11/2022	Approvazione del Regolamento per l'alienazione di beni mobili ed immobili comunali
Deliberazione C.C. n. 3	28/02/2023	Regolamento Comunale per l'assegnazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) ai sensi dell'art. 7 comma1, L.R. n. 2/2019 - Approvazione
Deliberazione G.C. n. 58	08/08/2023	Approvazione del nuovo Regolamento per la disciplina, la costituzione, e la ripartizione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art 45 del D.lgs. 36/2023
Deliberazione G.C. n. 80	14/11/2023	Modifiche al vigente Regolamento Comunale sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi
Deliberazione C.C. n. 36	30/11/2023	Modifiche al Regolamento che disciplina il funzionamento del Consiglio Comunale

## 4 Attività tributaria

### 4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

#### 4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Detrazione abitazione principale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri immobili	1,02%	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%

#### 4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%

Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

#### 4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	RISCOSSIONE DIRETTA				
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	337,54	354,91	355,54	364,74	354,31

## 5 Attività amministrativa

### 5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione G.C. n. 134 del 17/09/2011, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta;
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti;
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	25/01/2019	24/02/2020	25/05/2021	30/03/2022	28/03/2023
Verifica avanzamento obiettivi	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2023
Verifica attuazione programmi	02/07/2020	30/12/2021	21/11/2022	20/11/2023	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;

- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2019	2020	2021	2022	2023
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	15,00	15,00	12,00	15,00	20,00
Numero obiettivi strategici	5,00	5,00	4,00	5,00	10,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00
Media indicatori per obiettivo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	16	15
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	8	8
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	18	18
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro) - VEDI PROSPETTO ALLEGATO	0	0
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro) - VEDI PROSPETTO ALLEGATO	0	0
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	11	9
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	60	60
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	19	94
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	53	36
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	0	0
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	34	34
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	0	0
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	0	0
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	10	20

## **PROSPETTO LAVORI PUBBLICI PER LA DURATA DEL MANDATO**

### **Anno 2019**

- Det. n. 182 del 26/09/2019 “Manutenzione straordinaria strade Collepetroso, Viale Venti Settembre, Viale Undici Febbraio e Campassole” € 150.000,00
- Del. G.C. n. 128 del 25/10/2019 “Impianto di riscaldamento palazzo comunale” € 49.536,76
- Del. G.C. n. 130 del 29/10/2019 “Impianto di videosorveglianza” € 25.864,00

- Del. G.C. n. 136 del 15/11/2019 “Opere cemento armato struttura polivalente Giardini” € 60.537,35

**Anno 2020**

- Del. G.C. n. 32 del 28/04/2020 “Manutenzione strada Selvole” € 97.584,00
- Det. n. 125 del 24/07/2020 “Decoro urbano” € 7.656,72
- Del. G.C. n. 58 del 20/08/2020 “Sistemazione campo da tennis” € 83.000,00
- Del. G.C. n. 59 del 20/08/2020 “Struttura polivalente giardini 1^ e 2^ lotto” € 221.000,00
- Del. G.C. n. 85 del 11/12/2020 “Realizzazione sala lettura” € 98.000,00
- Det. n. 227 del 09/12/2020 “Potatura piante giardini pubblici” € 15.247,20
- Det. n. 25 del 22/12/2020 “Spese per Piano strutturale- rimborso Castellina” € 15.000,00

**ANNO 2021**

- Del. G.C. n. 39 del 17/06/2021 “Pavimentazione Badia Montemuro” € 76.000,00
- Det. n. 94 del 12/07/2021 “Rete informatica scuole” € 25.000,00
- Det. n. 17 del 10/08/2021 “Piano strutturale rimborso Comune Castellina” € 5.000,00
- Det. n. 153 del 26/10/2021 “Arredo urbano e giochi giardini” € 29.368,80
- Det. n. 25 del 02/11/2021 “Piano strutturale rimborso Comune Castellina” € 8.407,15
- Det. n. 181 del 10/12/2021 “Arredo biblioteca” € 50.000,00
- Det. n. 35 del 28/12/2021 “Nuovi programmi software” € 10.250,00
- Del. G.C. n. 103 del 30/12/2021 “Demolizione vinosauo” € 321.381,25
- Det. n. 205 del 30/12/2021 “Acquisto nuovo automezzo U.T.” € 32.050,23
- Det. n. 206 del 30/12/2021 “Rotatoria Lucarelli” € 35.000,00

**ANNO 2022**

- Del. G.C. n. 18 del 30/03/2022 “Realizzazione area eventi piazzale ex-scuole” € 52.091,39
- Det. n. 156 del 20/10/2022 “Acquisto attrezzature struttura polivalente” € 56.071,20
- Det. n. 39 del 20/10/2022 “Spese nuovo Piano Operativo” € 166.034,24
- Det. n. 164 del 14/11/2022 “Arredo biblioteca” € 16.000,00
- Det. n. 183 del 07/12/2022 “Asfaltatura strade La Villa” € 95.000,00
- Det. n. 32 del 14/12/2022 “Varchi elettronici accesso Z.T.L.” € 26.500,00
- Det. n. 619 del 22/12/2022 “Spese digitalizzazione archivio Urbanistica” € 91.000,00

- |  |             |
|--|-------------|
| – Det. n. 214 del 30/12/2022 “Riqualficazione Parco della Rimembranza” | € 60.549,00 |
|--|-------------|

**ANNO 2023**

- |   |              |
|---|--------------|
| – Del. G.C. n. 24 del 11/04/2023 “Manutenzione parco Rimembranza”                   | € 37.450,95  |
| – Del. G.C. n. 24 del 11/04/2023 “Completamento piazzale eventi scuole”             | € 12.908,00  |
| – Del. G.C. n. 24 del 11/04/2023 “Demolizione tribune”                              | € 65.000,00  |
| – Det. n. 447 del 07/09/2023 “Indagini archeologiche, idrauliche e supporto legale” | € 40.000,00  |
| – Det. n. 579 del 13/11/2023 “Strumentazione sala consiliare”                       | € 13.320,00  |
| – Det. n. 655 del 20/12/2023 “Struttura ricovero mezzi area ex vinosauro”           | € 27.050,00* |
| – Det. n. 657 del 21/12/2023 “Spese digitalizzazione archivi urbanistica”           | € 52.830,00  |
| – Det. n. 207 del 29/12/2023 “Arredo biblioteca – tende e climatizzatore”           | € 10.000,00  |

\* In fase di realizzazione

**5.1.2 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell’ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l’allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell’ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n. 40 del 05/04/2012.

**5.1.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell’art. 147 quater del TUOEL**

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall’ente, ai sensi dell’art. 147 quater TUOEL, sono state esercitate con apposita deliberazione Consiglio Comunale n. 49 del 29/12/2023 di revisione periodica delle partecipazioni detenute alla data del 31/12/2022.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.  
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>
---

## 6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

### 6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.922.330,33	1.637.141,73	1.926.762,28	2.006.199,81	2.091.199,89	8,78%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	10.141,79	563.271,47	278.598,01	109.760,01	82.057,79	709,11%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	315.604,27	180.420,89	211.200,18	248.735,58	295.034,76	-6,52%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	389.926,88	107.569,37	545.864,34	239.934,08	464.217,54	19,05%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	343.283,58	286.111,95	286.979,71	329.668,09	437.918,98	27,57%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.981.286,85</b>	<b>2.774.515,41</b>	<b>3.249.404,52</b>	<b>2.934.297,57</b>	<b>3.370.428,96</b>	<b>13,05%</b>

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	1.814.865,42	1.817.613,61	1.947.334,96	2.207.979,21	2.355.469,47	29,79%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	567.310,83	322.240,56	535.500,07	619.318,52	749.735,22	32,16%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	128.345,15	118.013,05	114.712,88	117.230,46	95.270,10	-25,77%
TITOLO 5: Chiusura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	343.283,58	286.111,95	286.979,71	330.168,09	437.918,98	27,57%
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>2.853.804,98</b>	<b>2.543.979,17</b>	<b>2.884.527,62</b>	<b>3.274.696,28</b>	<b>3.638.393,77</b>	<b>27,49%</b>

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	343.283,58	286.111,95	286.979,71	329.668,09	437.918,98	27,57%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	343.283,58	286.111,95	286.979,71	330.168,09	437.918,98	27,57%

## 6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	38.750,00	36.319,65	46.091,49	25.870,86	56.925,68
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	2.248.076,39	2.380.834,09	2.416.560,47	2.364.695,40	2.468.292,44
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	1.814.865,42	1.817.613,61	1.947.334,96	2.207.979,21	2.355.469,47
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	36.319,65	46.091,49	25.870,86	56.925,68	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	128.345,15	118.013,05	114.712,88	117.230,46	95.270,10
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	3.446,35	45.500,00	177.000,00	494.691,62	223.157,82
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	160.000,00	36.000,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	103.000,00	65.000,00	10.727,72	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>(=)</b>	<b>310.742,52</b>	<b>377.935,59</b>	<b>646.733,26</b>	<b>528.394,81</b>	<b>297.636,37</b>

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	389.926,88	107.569,37	545.864,34	239.934,08	464.217,54
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a	(-)	0,00	0,00	160.000,00	36.000,00	0,00

specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili						
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	103.000,00	65.000,00	10.727,72	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	567.310,83	322.240,56	535.500,07	619.318,52	749.735,22
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>(=)</b>	<b>-177.383,95</b>	<b>-111.671,19</b>	<b>-84.635,73</b>	<b>-404.656,72</b>	<b>-285.517,68</b>

### 6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	2.933.672,91	2.708.427,17	2.935.782,94	3.220.590,79	3.164.110,78
Pagamenti	2.803.430,74	2.457.638,07	2.542.594,24	3.053.446,10	3.508.501,59
<b>Differenza</b>	<b>130.242,17</b>	<b>250.789,10</b>	<b>393.188,70</b>	<b>167.144,69</b>	<b>-344.390,81</b>
Residui attivi	485.520,63	550.049,05	843.134,52	555.787,18	762.120,36
Residui passivi	679.467,98	739.130,37	1.032.351,01	1.237.200,11	1.367.092,29
<b>Differenza</b>	<b>-193.947,35</b>	<b>-189.081,32</b>	<b>-189.216,49</b>	<b>-681.412,93</b>	<b>-604.971,93</b>
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	362.718,00	36.319,65	332.594,39	631.689,52	663.104,05
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	36.319,65	332.594,39	631.689,52	663.104,05	0,00
<b>Differenza</b>	<b>326.398,35</b>	<b>-296.274,74</b>	<b>-299.095,13</b>	<b>-31.414,53</b>	<b>663.104,05</b>
Avanzo applicato alla gestione	253.446,35	555.500,00	828.431,48	1.069.102,29	334.365,83
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza</b>	<b>253.446,35</b>	<b>555.500,00</b>	<b>828.431,48</b>	<b>1.069.102,29</b>	<b>334.365,83</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>516.139,52</b>	<b>320.933,04</b>	<b>733.308,56</b>	<b>523.419,52</b>	<b>48.107,14</b>

Risultato di amministrazione di cui:	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	292.200,00	361.709,67	601.463,24	438.834,88	513.834,88
Altri accantonamenti (1)	14.753,65	19.253,65	24.853,65	59.943,65	383.750,65
Vincolato	399.254,29	604.306,13	694.438,21	447.792,96	481.841,13
Destinato	396.584,05	57.050,23	333,23	32.725,91	22.725,91
Avanzo libero	1.086.351,85	1.106.204,55	921.394,30	906.718,95	822.354,93
<b>Totale</b>	<b>2.189.143,84</b>	<b>2.148.524,23</b>	<b>2.242.482,63</b>	<b>1.886.016,35</b>	<b>2.224.507,50</b>

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

**6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione**

<b>Fondo cassa e risultato d'amm.ne</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Fondo cassa al 31.12	2.289.168,67	2.419.410,84	2.670.199,94	3.063.388,64	3.230.533,33
Totale residui attivi finali	485.520,63	550.049,05	843.134,52	555.787,18	761.976,35
Totale residui passivi finali	679.467,98	739.130,37	1.032.351,01	1.237.200,11	1.367.170,47
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	36.319,65	46.091,49	25.870,86	56.925,68	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	286.502,90	605.818,66	606.178,37	0,00
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2.058.901,67</b>	<b>1.897.735,13</b>	<b>1.849.293,93</b>	<b>1.718.871,66</b>	<b>2.625.339,21</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

**6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	3.446,35	45.500,00	177.000,00	494.691,62	223.157,82
Spese di investimento	250.000,00	510.000,00	651.431,48	574.410,67	111.208,01
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>253.446,35</b>	<b>555.500,00</b>	<b>828.431,48</b>	<b>1.069.102,29</b>	<b>334.365,83</b>

**7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2019 e precedenti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	380.128,56	128.899,56	403.707,35	155.051,78	269.216,95
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.868,00	44.992,32	341,60	7.372,30	44.352,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie	46.138,37	21.544,05	26.469,56	9.311,70	22.281,43
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	49.536,76	23,46	23.242,73	10.000,00	42.902,00
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	3.476,30	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	3.372,64	0,00	40,55	0,00	317,40
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>485.520,63</b>	<b>195.459,39</b>	<b>453.801,79</b>	<b>181.735,78</b>	<b>379.069,78</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2019 e precedenti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
TITOLO 1: Spese correnti	386.385,59	373.889,39	615.060,93	639.605,74	659.661,82
TITOLO 2: Spese in conto capitale	116.817,21	135.059,48	150.743,16	406.771,57	401.240,09
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	16.859,42	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	35.714,56	43.614,55	44.047,12	1.000,00	1.010,00
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>	<b>538.917,36</b>	<b>569.422,84</b>	<b>809.851,21</b>	<b>1.047.377,31</b>	<b>1.061.911,91</b>

## 7.1 Rapporto tra competenza e residui

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	5,83	8,27	20,21	7,29	12,21

## 8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

<b>Equilibrio di bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

## 9 Indebitamento

### 9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

<b>Indebitamento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Residuo debito finale	970.693,08	852.680,03	737.967,15	620.736,64	502.687,36
Popolazione residente	1.519	1.488	1.476	1.454	1.443
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>639,03</b>	<b>573,04</b>	<b>499,98</b>	<b>426,92</b>	<b>348,36</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

## 9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,13	1,90	1,59	1,44	1,27

## 10 Stato Patrimoniale in sintesi

### Stato Patrimoniale primo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	9.902.545,25
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	8.824.403,12
Immobilizzazioni finanziarie	1.078.142,13
C) ATTIVO CIRCOLANTE	2.618.358,55
Rimanenze	0,00
Crediti	193.320,63
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	2.425.037,92
D) RATEI E RISCONTI	9.650,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	9.650,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>12.530.553,80</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	9.398.459,25
Fondo di dotazione	2.250.204,44
Riserve	7.053.490,29
Risultato economico dell'esercizio	94.764,52
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	14.753,65
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	1.650.161,06

E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.467.179,84
Ratei passivi	29.414,23
Risconti passivi	1.437.765,61
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>12.530.553,80</b>

### Stato Patrimoniale ultimo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	10.998.125,62
Immobilizzazioni immateriali	54.175,45
Immobilizzazioni materiali	9.622.002,31
Immobilizzazioni finanziarie	1.321.947,86
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.349.579,81
Rimanenze	0,00
Crediti	116.952,30
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	3.232.627,51
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>14.347.705,43</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	10.998.592,70
Fondo di dotazione	2.293.405,51
Riserve	7.353.829,82
Risultato economico dell'esercizio	0,00
Risultati economici di esercizi precedenti	1.351.357,37
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	59.943,65
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	1.857.936,75
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.431.232,33
Ratei passivi	41.995,10
Risconti passivi	1.389.237,23
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>14.347.705,43</b>

**10.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

**11 Spesa per il personale****11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	594.080,84	594.080,84	594.080,84	594.080,84	594.080,84
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	537.325,00	471.899,87	512.298,30	576.999,28	577.193,19
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	29,60%	25,96%	26,31%	26,13%	24,50%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

**11.2 Spesa del personale pro-capite**

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	445,76	411,56	425,90	402,50	462,95

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

**11.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	94,94	99,20	105,43	96,93	103,07

**11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati	SI

Relazione di Fine Mandato 2024

rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa

### 11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
Tempo determinato	10.180,81	14.733,20	16.917,20	14.701,13	4.550,00	21.083,00

Non sono state fatte assunzioni utilizzando le risorse PNRR.

### 11.6 Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	NO
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

### 11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	44.760,81	44.760,81	44.760,81	44.760,81	53.858,00

### 11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**12 Rilievi della Corte dei conti**

**Attività di controllo** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NOTA ISTRUTTORIA PROT. 7090 DEL 30/08/2021	CONTROLLO MONITORAGGIO RENDICONTI 2018 E 2019
NOTA ISTRUTTORIA PROT. 9473 DEL 31/12/2021	CONTROLLO MONITORAGGIO RENDICONTO 2020 E B.P. 2021/2023

**Attività giurisdizionale** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNA SENTENZA	

**13 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUN RILIEVO	

**14 Azioni intraprese per contenere la spesa**

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
SERVIZIO FINANZIARIO - RIDUZIONE INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	51.226,51	26.786,33	24.440,18

<b>PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI</b>
--

**15 Organismi controllati**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, ha effettuato la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute con atto di Consiglio Comunale n. 58 del 28/09/2017.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 51 del 22/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2020, 2021, 2022 e 2023, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n. 53 del 30/12/2020, n. 56 del 29/12/2021, n. 46 del 30/12/2022 e n. 49 del 29/12/2023.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione.

**15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	NO

In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO
--	----

## 15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	NO

## **ENTI PARTECIPATI PRIMO ANNO DEL MANDATO (2019)**

C.F.	Denominazione	Attività ente partecipato	% di partecipazione
05608890488	TOSCANA ENERGIA SPA	DISTRIBUZIONE GAS METANO	0,0026
00123570525	TRA-IN SPA	SERVIZI DI INTERESSE GENERALE ART. 4 C. 2 lett. A)	0,22
00727560526	SIENA AMBIENTE SPA	RACCOLTA E TRATTAMENTO RIFIUTI URBANI	0,1477
01174090520	MICROCREDITO DELLA SOLIDARIETÀ SPA	EROGAZIONE FINANZIAMENTI	0,09
00156300527	INTESA SPA	GESTIONE SERVIZIO CALORE, PUBBLICA ILLUMINAZIONE	0,51
1125210524	SIENA CASA SPA	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE	1,00
00304790538	ACQUEDOTTO DEL FIORA SPA	GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,62
00896770526	GAL LEADER SIENA SCRL	GESTIONE RISORSE RELATIVE A P.S.R. 2014	2,64
06209860482	AUTORITÀ IDRICA TOSCANA	GESTIONE CICLO IDRICO INTEGRATO	0,15
92058220523	AUTORITÀ ATO TOSCANA SUD	GESTIONE CICLO RIFIUTI	0,12
01072050527	CONSORZIO TERRE CABLATE	REALIZZAZIONE RETE A BANDA LARGA	0,45
1286940521	SOCIETÀ DELLA SALUTE SENESE	GESTIONE ATTIVITÀ SOCIO ASSISTENZIALI	0,96

## **ENTI PARTECIPATI ULTIMO ANNO DEL MANDATO (2023)**

C.F.	Denominazione	Attività ente partecipato	% di partecipazione
05608890488	TOSCANA ENERGIA SPA	DISTRIBUZIONE GAS METANO	0,0026

00123570525	TRA-IN SPA	SERVIZI DI INTERESSE GENERALE ART. 4 C. 2 lett. A)	0,22
00727560526	SOCIETÀ SIENA AMBIENTE SPA	RACCOLTA E TRATTAMENTO RIFIUTI URBANI	0,1477
01174090520	SOCIETÀ MICROCREDITO DELLA SOLIDARIETÀ SPA	EROGAZIONE FINANZIAMENTI	0,09
00156300527	INTESA SPA	GESTIONE SERVIZIO CALORE, PUBBLICA ILLUMINAZIONE	0,51
1125210524	SIENA CASA SPA	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE	1,00
00304790538	ACQUEDOTTO DEL FIORA SPA	GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,62
00896770526	GAL LEADER SIENA SCRL	GESTIONE RISORSE RELATIVE A P.S.R. 2014	2,64
06209860482	AUTORITÀ IDRICA TOSCANA	GESTIONE CICLO IDRICO INTEGRATO	0,15
92058220523	AUTORITÀ ATO TOSCANA SUD	GESTIONE CICLO RIFIUTI	0,12
01072050527	CONSORZIO TERRE CABLATE	REALIZZAZIONE RETE A BANDA LARGA	0,45
1286940521	SOCIETÀ DELLA SALUTE SENESE	GESTIONE ATTIVITÀ SOCIO ASSISTENZIALI	0,96
12236141003	ASMEL CONSORTILE SOC. CONS. A R.L.	SOCIETÀ DI COMMITTENZA AUSILIARIA	0,032

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di RADDA IN CHIANTI (SI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li,

Il Sindaco  
Pier Paolo Mugnaini

---

### **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì,

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Sandra Del Balio

---

## Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA	
	SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	8
4.1	Politica tributaria locale.	8
4.1.1	IMU	8
4.1.2	Addizionale IRPEF	8
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	9
5	Attività amministrativa	9
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
5.1.1	Controllo di gestione	10
5.1.2	Valutazione delle performance	12
5.1.3	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	14
6	Situazione economico-finanziaria	14
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	14
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	15
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	16
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	17
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	17
7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
7.1	Rapporto tra competenza e residui	18
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	18
9	Indebitamento	18
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	18
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
10	Stato Patrimoniale in sintesi	19
10.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	21
11	Spesa per il personale	21
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	21
11.2	Spesa del personale pro-capite	21
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	21
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	21
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	22
11.6	Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	22
11.7	Fondo risorse decentrate	22
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	22
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	23
12	Rilievi della Corte dei conti	23
13	Rilievi dell'organo di revisione	23
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	23
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	24
15	Organismi controllati	24
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	24

15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	25
------	--	----